

## 摘要

幾年來飽受破產威脅的台灣汽車客運公司，於民國 85 年 6 月下旬接獲台灣省政府交通處函示：「...因應環境變遷及整體運輸需求之考量，台汽公司之營運規模及人員必須急速縮減，於八十五年底前，員工應縮減至 4,520 人，車輛減至 1,500 輛。...」相較於台汽公司 85 年的預算員額 8,865 人，這也就是說，台汽必須在半年內將員額減少 49 %！

就在兩個月前，當台汽公司董事長陳武雄對基層員工演講時，他是這麼說的：「組織變革是時代的潮流，是企業永續經營的唯一道路。...台汽的策略是不脫離本行，也不走老路子。...要走精緻經營的路線。...要用安全、服務把我們的鑽石招牌重新打響。...也要多角化經營，發展包車、拓展旅遊路線、拉廣告、經營停車場、便利商店、餐廳、旅館業、站場房地出租、汽車保養、換機油等。要踩出去作生意人。」「爲了走精緻經營的路線，台汽準備在四年內將現有 2,580 輛車減爲 1,500 輛，8,865 人減爲 4,345 人。另外，還要裁撤各運輸處、將現有 50 個車站簡併爲 32 個，14 個保養場簡併爲 8 個，以落實經營責任制，邁向收支平衡。」此時，講台上的投影片顯示了斗大的台汽縮小規模的計

畫時程：

85 年(現在)	86 年度	87 年度	88 年度
車輛 2580 輛	2119 輛	2000 輛	1500 輛
人員 8865 人	6138 人	5794 人	4345 人

陳武雄雖然前陣子就已經知道省府的最後決定，但是，當他手上拿著這份正式函件時，心頭仍然翻騰不已。他起身走向窗前，望著台北火車站附近熙熙攘攘的人潮，.....