

摘要

由於公共建設及社會福利支出大幅增加，政府在面臨財政壓力下，計劃將目前九十八家公立醫院交由民間經營，其中「公辦民營」醫院將成爲社會福利民營化的主要方式國內已有多位學者進行公辦民營機構的研究，但多著重在探討委託經營之課責議題，或研究影響政府與民間雙方的合作因素。本研究希望透過對現階段我國公辦民營醫院之個案分析，分別以接受政府委託之民營醫療機構特性及公辦民營醫院的契約生命週期階段，來探討其控制機制之運用，以及對經營績效的影響。本研究採質性研究法，透過個案深入訪談進行探索性研究。對象爲目前我國六家公辦民營醫院，接受訪談的對象皆爲醫院院長或核心高階主管，透過受訪者綜理院務的豐富經驗，從中瞭解該醫院的控制機制及其經營績效。本研究依據深度的個案分析共推導出九個命題，期能提供後續研究以及公辦民營醫院實務管理之參考。

關鍵字：契約管理、公辦民營醫院、契約生命週期、控制機制