

摘要

民國 84 年我國全民健康保險開辦後，國內許多小型醫院逐漸陷入經營困境或歇業的情形。公立醫療機構過去因虧損，常依賴公務預算補助支持，近年雖有各種改善方案，其結果成效不一。個案醫院位於屏東縣之偏遠鄉村，原以慢性病、精神病及長期照護為主，是肩負政策任務之公立醫院。新任院長於 93 年 8 月到任，即面臨 94 年公務預算大幅刪減與健保總額預算支付制度改變等內外部環境壓力，醫院即將有可能面臨財務危機；他為了改善財務困境，進行轉型策略規劃，短期目標要能渡過 94 年的財務困境，長期目標要能自負盈虧並發揮社區醫院的功能。本文探討新任院長在各種可能的策略選項中，如何進行決策，以再造醫院。

關鍵詞：策略規劃、醫院策略管理、醫院財務、社區醫院